



*Ministero della Cultura*

**MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA**

**Verbale n. 3/2025**

In data 7 aprile 2025 alle ore 10:00 si è riunito, previa regolare convocazione, il Collegio dei revisori dei conti dei Musei Nazionali di Bologna-Direzione Regionale Musei Nazionali Emilia-Romagna, nelle persone di:

- Dott.ssa Balbina Cuceli – Presidente in rappresentanza del Ministero dell'economia e delle finanze;
- Dott.ssa Giorgia Panfili – Componente in rappresentanza del Ministero della Cultura, collegata tramite applicativo Teams;
- Dott. Claudio Marcantognini – Componente in rappresentanza del Ministero della Cultura.

per procedere all'esame del Rendiconto generale relativo all'anno 2024.

Il predetto documento contabile, corredato della relativa documentazione, è stato trasmesso al Collegio dei revisori dei conti con mail del 10 marzo 2025 e successiva integrazione del 1° aprile 2025.

Partecipano alla seduta il dott. Antonio D'Errico (dipendente di Ales - Arte Lavoro e Servizi S.p.A.) e la dott.ssa Maria Sofia Angrisani.

Il Collegio passa all'esame del precitato documento e, dopo aver acquisito ogni utile notizia al riguardo ed aver effettuato le opportune verifiche, redige la relazione al Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2024 che viene allegata al presente verbale e ne costituisce parte integrante (Allegato 1).

Il Collegio rammenta, infine, che il Rendiconto in questione, completo degli allegati, dovrà essere trasmesso, entro 10 giorni dalla delibera di approvazione, all'Amministrazione vigilante e al Ministero dell'economia e delle finanze.

La riunione termina alle ore 12:00 previa stesura del presente verbale, che viene successivamente inserito nell'apposito registro. Il Collegio passa all'esame della prima variazione al Bilancio di previsione 2025.

Letto, confermato e sottoscritto.

**Il Collegio dei Revisori dei conti**

Dott.ssa Balbina Cuceli

Dott.ssa Giorgia Panfili

Dott. Claudio Marcantognini



**MINISTERO  
DELLA  
CULTURA**

Musei Nazionali di Bologna – Direzione regionale Musei Nazionali Emilia-Romagna

Via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna – Tel. 051/4209411 – Fax 051/4209451

PEC: pin-bo@pec.cultura.gov.it; PEO: pin-bo@cultura.gov.it

<http://www.pinacotecanologna.beniculturali.it>



*Ministero della Cultura*

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

**Allegato 1**

## **RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2024**

Il Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2024 predisposto dal Direttore dei Musei Nazionali di Bologna (MNB) è stato trasmesso al Collegio dei revisori dei conti, per il relativo parere di competenza, con mail del 10 marzo 2025 e successiva integrazione del 1° aprile 2025.

L'elaborato contabile si compone dei seguenti documenti:

- Rendiconto finanziario decisionale;
- Rendiconto finanziario gestionale;
- Situazione amministrativa;
- Conto economico;
- Stato patrimoniale;
- Bilancio riclassificato per missioni e programmi;
- Elenco residui attivi e passivi;
- Relazione illustrativa e nota integrativa.

## **CONSIDERAZIONI GENERALI**

- il Bilancio di previsione 2024 adottato con delibera del Consiglio di amministrazione n. 7, del 3/11/2023 è stato approvato dalla Direzione Generale Musei con decreto n. 85 del 14/02/2024.
- nel corso dell'esercizio sono stati adottati due provvedimenti di variazione al Bilancio di previsione 2024:
  - delibera dal Consiglio di amministrazione n. 1 del 24/07/2024 e approvata dalla Direzione Generale Musei con decreto n. 116993 del 20/12/2024;
  - delibera dal Consiglio di amministrazione n. 4 del 13/12/2024 e approvata dalla Direzione Generale Musei con decreto n. 78 dell'11/02/2025.
- nel corso dell'esercizio 2024 il Collegio dei revisori ha vigilato sull'osservanza da parte della Pinacoteca della normativa di riferimento nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;





## Ministero della Cultura

### MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

- nel corso dell'anno 2024 sono state effettuate n. 2 riunioni collegiali, tutte in presenza, oltre ad essere stata assicurata la partecipazione di rappresentanti del Collegio stesso in tutte le riunioni del Consiglio di amministrazione.

Con riferimento alla struttura ed al contenuto, il rendiconto generale è stato predisposto in conformità alla normativa vigente in materia.

Dalla documentazione fornita risulta che l'Ente ha provveduto alla redazione del prospetto riepilogativo nel quale viene riassunta la spesa classificata in base alle missioni ed ai programmi individuati applicando le prescrizioni contenute nel DPCM 12 dicembre 2012 e le indicazioni di cui alla Circolare del Dipartimento della RGS n. 23 del 13 maggio 2013. Inoltre, è stato redatto, in conformità a quanto previsto dal citato DPCM 18 settembre 2012, il piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio ed è stato adottato il piano dei conti integrato di cui al DPR n. 132/2013.

Nella tabella sottostante sono esposte le risultanze finali desunte dal suindicato documento contabile, raffrontate con i dati dell'esercizio precedente in termini assoluti e percentuali.

| Descrizione                         | 2023         | 2024          | Variazioni    |           |
|-------------------------------------|--------------|---------------|---------------|-----------|
|                                     |              |               | Absolute      | %         |
| Risultato finanziario di competenza | 20.994,78    | 13.288.621,28 | 13.267.626,50 | 63194,88% |
| <i>di parte corrente</i>            | 347.592,91   | 569.881,51    | 222.288,60    | 63,95%    |
| <i>di parte capitale</i>            | -326.598,13  | 12.718.739,77 | 13.045.337,90 | 3994,31%  |
| Risultato di amministrazione        | 1.184.450,00 | 14.472.147,08 | 13.287.697,08 | 1121,85%  |
| <i>di cui vincolato</i>             | 454.228,89   | 13.212.386,59 | 12.758.157,70 | 2808,75%  |
| <i>di cui disponibile</i>           | 730.221,91   | 1.259.760,49  | 529.538,58    | 72,52%    |
| Fondo cassa                         | 2.470.755,12 | 15.986.802,70 | 13.516.047,58 | 547,04%   |
| Residui attivi                      | 520.314,60   | 9.576,00      | -510.738,60   | -98,16%   |
| Residui passivi                     | 1.806.618,92 | 1.524.231,62  | -282.387,30   | -15,63%   |
| Risultato economico                 | -46.811,10   | 565.538,58    | 612.349,68    | 1308,13%  |
| Attivo patrimoniale                 | 2.991.069,72 | 15.996.378,70 | 13.005.308,98 | 434,80%   |
| Passivo patrimoniale                | 2.991.069,72 | 15.996.378,70 | 13.005.308,98 | 434,80%   |
| <i>di cui Patrimonio netto</i>      | 694.221,91   | 1.259.760,49  | 565.538,58    | 81,46%    |

Il Rendiconto finanziario per l'esercizio 2024 è riassunto nelle seguenti tabelle:



MINISTERO  
DELLA  
CULTURA

Musei Nazionali di Bologna – Direzione regionale Musei Nazionali Emilia-Romagna  
Via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna – Tel. 051/4209411 – Fax 051/4209451  
PEC: pin-bo@pec.cultura.gov.it; PEO: pin-bo@cultura.gov.it  
<http://www.pinacotecanologna.beniculturali.it>



## Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

### Quadro riassuntivo del rendiconto finanziario

| Entrate                              | Previsioni iniziali 2024 | Variazioni 2024      | Previsioni definitive 2024 | Somme accertate 2024 | Somme rimosse 2024   | Somma rimaste da riscuotere 2024 | Differenza accertamenti previsioni iniziali |
|--------------------------------------|--------------------------|----------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------------------|---------------------------------------------|
| Entrate correnti - Titolo I          | 2.395.505,00             | -310.228,89          | 2.085.276,11               | 2.118.977,65         | 2.109.401,65         | 9.576,00                         | -276.527,35                                 |
| Entrate c/capitale - Titolo II       | 2.106.378,90             | 12.010.000,00        | 14.116.378,90              | 13.181.228,95        | 13.181.228,95        | 0,00                             | 11.074.850,05                               |
| Partite di giro - Titolo IV          | 325.500,00               | 200.000,00           | 525.500,00                 | 355.560,40           | 355.560,40           | 0,00                             | 30.060,40                                   |
| <b>Totale entrate</b>                | <b>4.827.383,90</b>      | <b>11.899.771,11</b> | <b>16.727.155,01</b>       | <b>15.655.767,00</b> | <b>15.646.191,00</b> | <b>9.576,00</b>                  | <b>10.828.383,10</b>                        |
| Avanzo di amministrazione utilizzato |                          | 1.184.450,80         | 1.184.450,80               |                      |                      |                                  |                                             |
| <b>Totale generale delle entrate</b> | <b>4.827.383,90</b>      | <b>13.084.221,91</b> | <b>17.911.605,81</b>       | <b>15.655.767,00</b> |                      |                                  |                                             |
| Spese                                | Previsioni iniziali 2024 | Variazioni 2024      | Previsioni definitive 2024 | Somme impegnate 2024 | Somme pagate 2024    | Somma rimaste da pagare 2024     | Differenza impegni previsioni iniziali      |
| Uscite correnti - Titolo I           | 2.235.505,00             | 524.633,56           | 2.760.138,56               | 1.549.096,14         | 515.070,77           | 1.034.025,37                     | -686.408,86                                 |
| Uscite c/capitale - Titolo II        | 2.266.378,90             | 12.359.588,35        | 14.625.967,25              | 462.489,18           | 201.626,99           | 260.862,19                       | -1.803.889,72                               |
| Partite di giro - Titolo IV          | 325.500,00               | 200.000,00           | 525.500,00                 | 355.560,40           | 343.435,91           | 12.124,49                        | 30.060,40                                   |
| <b>Totale spese</b>                  | <b>4.827.383,90</b>      | <b>13.084.221,91</b> | <b>17.911.605,81</b>       | <b>2.367.145,72</b>  | <b>1.060.133,67</b>  | <b>1.307.012,05</b>              | <b>-2.460.238,18</b>                        |
| Avanzo finanziario di competenza     |                          |                      |                            | 13.288.621,28        |                      |                                  |                                             |
| <b>Totale a pareggio</b>             | <b>4.827.383,90</b>      | <b>13.084.221,91</b> | <b>17.911.605,81</b>       | <b>15.655.767,00</b> |                      |                                  |                                             |

Il Rendiconto generale 2024 presenta un avanzo finanziario di competenza di € 13.288.621,28 determinato dalla somma del risultato positivo di parte corrente di € 569.881,51 e il risultato, parimenti, positivo di parte capitale di € 12.718.739,77, nonché alla differenza tra le entrate accertate e le spese impegnate, come appresso indicato:

| Risultato finanziario di competenza | 2023         | 2024          | Variazione    | %         |
|-------------------------------------|--------------|---------------|---------------|-----------|
| Totale entrate accertate            | 3.015.225,90 | 15.655.767,00 | 12.640.541,10 | 419,22%   |
| Totale uscite impegnate             | 2.994.231,12 | 2.367.145,72  | -627.085,40   | -20,94%   |
| Risultato finanziario di competenza | 20.994,78    | 13.288.621,28 | 13.267.626,50 | 63194,88% |

La previsioni iniziali delle entrate e delle uscite sono conformi con quelle indicate nel bilancio di previsione 2024 deliberato nella seduta del Consiglio di amministrazione del 3 novembre 2023.

Le entrate e le spese correnti pari, rispettivamente, a € 2.395.505,00 e a € 2.235.505,00 hanno subito una variazioni in riduzione le entrate per € 310.228,89 e variazioni in aumento le spese per € 524.633,56.

Per le entrate e le spese in conto capitale pari, rispettivamente, a € 2.106.378,90 e € 2.266.378,90, hanno subito una variazione in aumento, rispettivamente, per € 12.010.000,00 e € 12.359.588,35.

Le partite di giro, inizialmente previste per € 325.500,00, sono state oggetto di variazioni in incremento per € 200.000,00.



Musei Nazionali di Bologna – Direzione regionale Musei Nazionali Emilia-Romagna  
Via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna – Tel. 051/4209411 – Fax 051/4209451  
PEC: pin-bo@pec.cultura.gov.it; PEO: pin-bo@cultura.gov.it  
<http://www.pinacotecanologna.beniculturali.it>



## Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

### ESAME DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

#### Entrate correnti

Le entrate correnti accertate, pari a € 2.118.977,65 sono costituite da:

|                                             | Accertamenti        | Accertamenti        |                    |                |
|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|----------------|
|                                             | 2023                | 2024                | variazioni         | %              |
| <b>Entrate correnti</b>                     |                     |                     |                    |                |
| Entrate derivanti da trasferimenti correnti | 2.055.828,65        | 1.374.137,56        | -681.691,09        | -33,16%        |
| Altre entrate                               | 373.947,99          | 744.840,09          | 370.892,10         | 99,18%         |
| <b>Totale entrate correnti</b>              | <b>2.429.776,64</b> | <b>2.118.977,65</b> | <b>-310.798,99</b> | <b>-12,79%</b> |

Le **Entrate da trasferimenti correnti**, pari a € 1.374.137,56 riguardano, esclusivamente, i trasferimenti da parte dello Stato – Ministero della cultura di cui:

- € 1.200.000,00 per le spese di funzionamento dell'Ente;
- € 20.414,30 per i buoni pasto del personale;
- € 23.723,26 per la convenzione salute e sicurezza di cui al D.lgs. n. 81/2018;
- € 130.000,00 per il finanziamento aggiuntivo da parte del MIC per la mostra “*La favola di Atlanta*”.

Le **Altre entrate**, pari a € 744.840,99 riguardano:

- per € 688.118,38 entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazioni di servizi – proventi dalla vendita di biglietti. Sugli introiti da vendita di biglietti di ingresso sono stati calcolati i versamenti del 20% a favore del “Fondo sostegno istituti e luoghi di cultura” (€ 88.894,02) e del 0,10% a favore del Fondo INPS ex-ENPALS (€ 670,00);
- per € 19.771,18 entrate derivanti da redditi e proventi patrimoniali per concessioni di riproduzioni fotografiche, spazi e proventi da bookshop (€ 10.521,11) e prestiti di opere (€ 9.250,00);
- per € 36.950,53 per entrate non classificabili in altre voci per recuperi e rimborsi diversi attinenti alle sponsorizzazioni ricevute da soggetti privati e pubblici.

#### Entrate in conto capitale

Le entrate in conto capitale accertate, pari a € 13.181.228,95 attengono a:

|                                                                       | Accertamenti      | Accertamenti         |                      |                 |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|----------------------|-----------------|
|                                                                       | 2023              | 2024                 | variazioni           | %               |
| <b>Entrate in conto capitale</b>                                      |                   |                      |                      |                 |
| Entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti | 0,00              | 0,00                 | 0,00                 |                 |
| Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale                  | 246.042,10        | 13.181.228,95        | 12.935.186,85        | 5257,31%        |
| <b>Totale entrate correnti</b>                                        | <b>246.042,10</b> | <b>13.181.228,95</b> | <b>12.935.186,85</b> | <b>5257,31%</b> |

Le entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale riguardano:



MINISTERO  
DELLA  
CULTURA

Musei Nazionali di Bologna – Direzione regionale Musei Nazionali Emilia-Romagna  
Via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna – Tel. 051/4209411– Fax 051/4209451  
PEC: pin-bo@pec.cultura.gov.it; PEO: pin-bo@cultura.gov.it  
<http://www.pinacotecanologna.beniculturali.it>

*[Handwritten signatures]*



## Ministero della Cultura

### MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

- per € 13.161.178,95 i trasferimenti statali per investimenti di cui:
  - € 699.094,75 per “Contributi agli investimenti da MIC”;
  - € 57.500,00 per fondi PNRR “Rimozione barriere architettoniche – Pinacoteca”;
  - € 124.584,20 per fondi PNRR “Rimozione barriere architettoniche – Palazzo Pepoli”;
  - € 148.000,00 per fondi PNRR “Miglioramento dell’efficienza energetica – Pinacoteca”;
  - € 132.000,00 per fondi PNRR “Miglioramento dell’efficienza energetica – Palazzo Pepoli”;
  - € 5.000.000,00 per Piano strategico “Grandi progetti Beni Culturali – Colorno”;
  - € 4.000.000,00 per Piano strategico “Grandi progetti Beni Culturali di – Villa Aldini”;
  - € 3.000.000,00 per Piano strategico “Grandi progetti Beni Culturali – Castello Estense”.
- per € 20.050,00 l’erogazione liberale da parte di “Art Bonus”.

#### Spese correnti

Le uscite correnti, pari a € 1.549.096,14 sono costituite da:

|                                        | Impegni             | Impegni             |                    |                |
|----------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|----------------|
| Uscite correnti                        | 2023                | 2024                | variazioni         | %              |
| Funzionamento                          | 697.941,24          | 713.569,37          | 15.628,13          | 2,24%          |
| Interventi diversi                     | 1.384.242,49        | 835.526,77          | -548.715,72        | -39,64%        |
| Oneri comuni                           |                     |                     |                    |                |
| Trattamento di quiescenza              |                     |                     |                    |                |
| Accantonamento a fondo rischi ed oneri |                     |                     |                    |                |
| <b>Totale uscite correnti</b>          | <b>2.082.183,73</b> | <b>1.549.096,14</b> | <b>-533.087,59</b> | <b>-25,60%</b> |

Le **spese di funzionamento**, pari a € 713.569,37, riguardano:

- per € 72.420,90 le spese degli organi dell’ente, di cui € 420,90 i rimborsi agli organi di revisione e controllo. Le somme relative al compenso dell’organo di revisione stanziato per € 72.000,00 (stanziamento e variazione relativi alle annualità 2023 e 2024) – in attesa di determinazione da parte delle Amministrazioni vigilanti – sono state impegnate a fine esercizio, gli importi costituiscono residui passivi per un totale di € 95.194,36;
- per € 26.916,20 gli oneri per il personale in attività di servizio per buoni pasto (€ 25.958,40) e per rimborso missioni in Italia (€ 957,80);
- per € 614.232,27 le uscite per l’acquisto di beni e servizi. Le principali voci attengono:
  - € 211.848,85 all’utenza per l’energia elettrica;





## Ministero della Cultura

### MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

- € 192.713,85 alla manutenzione ordinaria e riparazione impianti e macchine;
- € 111.072,46 al contratto per il servizio di pulizia e igiene;
- € 58.351,16 ai costi per il trasporto di opere;
- € 13.951,60 all'utenza per il gas;
- € 9.982,96 alla spesa di condominio.

Le spese per interventi, pari a € 835.526,77 diversi riguardano:

- per € 734.719,19 alle uscite per prestazioni istituzionali, in particolare, alle spese per l'organizzazione di manifestazioni culturali: mostra "La favola di Atlanta" e il convegno "Cesare Malvasia" (€ 366.710,96), le prestazioni professionali e specialistiche relative a consulenze grafiche, giuridiche e amministrative (€ 92.264,70), ai servizi del personale ALES (€ 218.260,18), alle spese per l'attività didattica (€ 22.280,00), e alle spese per pubblicità e promozione (€ 8.387,50);
- per € 89.564,02 alle uscite per trasferimenti passivi per versamenti derivanti dagli introiti da vendita di biglietti di ingresso, rispettivamente, del 20% al Fondo sostegno istituti e luoghi di culto (€ 88.894,02) e del 0,10% al Fondo INPS ex-ENPAL (€ 670,00);
- per € 8.536,22 agli oneri finanziari di cui € 8.030,00 per canoni servizi di tesoreria e home banking e € 506,22 per commissioni bancarie;
- per € 2.667,34 gli oneri tributari relativi alla tassa sui rifiuti urbani;
- per € 40,00 ai rimborsi a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso relative al riaddebito per operazione pos da parte di Unicredit.

### Spese in conto capitale

Le spese in conto capitale per complessivi € 462.489,18 sono rappresentate nella seguente tabella:

|                                            | Impegni           | Impegni           | variazioni         | %              |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|----------------|
| Uscite in conto capitale                   | 2023              | 2024              |                    |                |
| Investimenti                               | 572.640,23        | 462.489,18        | -110.151,05        | -19,24%        |
| Oneri comuni                               |                   |                   |                    |                |
| Accantonamento per spese future            |                   |                   |                    |                |
| Accantonamento per ripristino investimenti |                   |                   |                    |                |
| <b>Totale uscite in conto capitale</b>     | <b>572.640,23</b> | <b>462.489,18</b> | <b>-110.151,05</b> | <b>-19,24%</b> |



*Handwritten signature and initials in blue ink.*



## Ministero della Cultura

### MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Gli **investimenti** attengono, prevalentemente, i capitoli di spesa finanziati con i fondi PNRR (€ 279.740,03):

- € 44.530,00 fondi PNRR “Rimozione barriere architettoniche – Pinacoteca”;
- € 41.236,35 fondi PNRR “Rimozione barriere architettoniche – Palazzo Pepoli”;
- € 133.501,16 fondi PNRR “Miglioramento dell’efficienza energetica – Pinacoteca”;
- € 60.472,52 fondi PNRR “Miglioramento dell’efficienza energetica – Palazzo Pepoli”.

Le altre spese (€ 182.749,15) riguardano le voci:

- “Impianti” per € 40.756,95;
- “Postazioni di lavoro” per € 11.833,27;
- “Sviluppo software e manutenzione evolutiva” per € 7.170,55;
- “Recupero, restauro, adeguamento e manutenzione straordinaria dei beni” per € 115.645,20;
- “Recupero, manutenzione straordinaria opere d’arte” € 7.343,18.

#### Partite di giro

Le partite di giro, che risultano in pareggio, ammontano a € 355.560,40 e concernono le entrate e le uscite che l’Ente effettua in qualità di sostituto d’imposta, ovvero per conto di terzi, le quali costituiscono al tempo stesso un debito ed un credito per l’Ente, nonché le somme amministrate al cassiere e ai funzionari ordinatori e da questi rendicontate o rimborsate (IVA in regime di split payment € 343.678,46 e ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi € 11.881,94).

Si evidenzia che il fondo minute spese non è stato aperto nel corso dell’esercizio 2024.

#### ESAME SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa, come esposto nella tabella che segue, evidenzia il saldo di cassa iniziale, gli incassi ed i pagamenti dell’esercizio, il saldo di cassa alla chiusura dell’esercizio, il totale delle somme rimaste da riscuotere, di quelle rimaste da pagare e il risultato finale di amministrazione, che ammonta a € 14.472.147,08, di cui € 13.212.386,59 vincolati e € 1.259.760,49 disponibili.





## Ministero della Cultura

### MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

|                                                          | In conto     |               | Totale               |
|----------------------------------------------------------|--------------|---------------|----------------------|
|                                                          | Residui      | Competenza    |                      |
| <b>Fondo cassa al 1° gennaio 2024</b>                    |              |               | <b>2.470.755,12</b>  |
| Riscossioni                                              | 519.389,60   | 15.646.191,00 | 16.165.580,60        |
| Pagamenti                                                | 1.589.399,35 | 1.060.133,67  | 2.649.533,02         |
| <b>Fondo cassa al 31 dicembre 2024</b>                   |              |               | <b>15.986.802,70</b> |
| <b>Residui esercizio precedente</b>                      |              |               | <b>-217.219,57</b>   |
| Residui attivi                                           |              |               | 0,00                 |
| Residui passivi                                          |              |               | 217.219,57           |
| <b>Residui dell'esercizio</b>                            |              |               | <b>-1.297.436,05</b> |
| Residui attivi                                           |              |               | 9.576,00             |
| Residui passivi                                          |              |               | 1.307.012,05         |
| <b>Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2024</b>     |              |               | <b>14.472.147,08</b> |
| <b>Parte vincolata</b>                                   |              |               | <b>13.212.386,59</b> |
| Piano strategico "Grandi Progetti Beni Culturali"        |              |               | 12.000.000,00        |
| Fondi PNRR                                               |              |               | 262.363,65           |
| Controllo Preventivo Incendi Pinacoteca e Palazzo Pepoli |              |               | 232.704,93           |
| Finanziamenti Direzione Regionale Musei Emilia Romagna   |              |               | 699.094,75           |
| Trasferimenti MIC per convenzione salute e sicurezza     |              |               | 18.223,26            |
| <b>Parte disponibile</b>                                 |              |               | <b>1.259.760,49</b>  |

### Situazione di equilibrio dati di cassa

| Prospetto riepilogativo dati di cassa (art. 13, comma 1, legge n. 243/2013) | 2023                | 2024                 |                      |                |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------|
| Descrizione                                                                 |                     |                      | variazioni           | %              |
| Saldo cassa iniziale                                                        | 2.553.754,15        | 2.470.755,12         | -82.999,03           | -3,25%         |
| Riscossioni                                                                 | 2.524.365,22        | 16.165.580,60        | 13.641.215,38        | 540,38%        |
| Pagamenti                                                                   | -2.607.364,25       | -2.649.533,02        | -5.256.897,27        | -201,62%       |
| <b>Saldo di cassa finale</b>                                                | <b>2.470.755,12</b> | <b>15.986.802,70</b> | <b>13.516.047,58</b> | <b>547,04%</b> |

Il saldo di cassa alla fine dell'esercizio corrisponde con le risultanze del conto dell'Ente cassiere al 31/12/2024 che ammonta a € 15.986.802,70.

Il Rendiconto espone un avanzo di amministrazione, corrispondente alla somma algebrica tra il risultato di amministrazione precedente, il risultato finanziario di competenza e la radiazione dei residui passivi, che trova riscontro nella seguente tabella:

| Descrizione importo                                  | Importo              |
|------------------------------------------------------|----------------------|
| Avanzo di amministrazione esercizio precedente       | 1.184.450,80         |
| Risultato finanziario di competenza                  | 13.288.621,28        |
| Radiazione residui attivi                            | -925,00              |
| Radiazione residui passivi                           | 0,00                 |
| <b>Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2024</b> | <b>14.472.147,08</b> |

La quota vincolata dell'avanzo di amministrazione è pari a € 13.212.386,59 di cui:



MINISTERO  
DELLA  
CULTURA

Musei Nazionali di Bologna – Direzione regionale Musei Nazionali Emilia-Romagna  
Via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna – Tel. 051/4209411 – Fax 051/4209451  
PEC: pin-bo@pec.cultura.gov.it; PEO: pin-bo@cultura.gov.it  
<http://www.pinacotecanologna.beniculturali.it>



## Ministero della Cultura

### MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

- € 12.000.000,00 per il Piano strategico “Grandi Progetti Beni Culturali”;
- € 262.363,65 per gli investimenti finanziati con i fondi PNRR;
- € 232.704,93 per CPI Pinacoteca e Palazzo Pepoli;
- € 699.094,75 per finanziamenti derivanti dalla Direzione Regionale Musei Emilia Romagna;
- € 18.223,26 per i trasferimenti da parte del MIC relativi alla convenzione salute e sicurezza.

La quota disponibile ammonta a € 1.259.760,49.

### Gestione dei residui

Per i residui evidenziati nella situazione amministrativa l'Ente ha fornito specifico elenco, distinto anche per anno di formazione, gli stessi alla data del 31 dicembre 2024 risultano così determinati:

| Residui attivi al al<br>1° gennaio 2024 (a)  | Incassi al<br>31/12/2024 (b) | Residui ancora da<br>incassare (c=a-b) | Radiazione residui<br>attivi (d)  | Residui attivi<br>ancora in essere<br>(e=c-d)  | % da riscuotere<br>(f=e/a) | Residui attivi<br>dell'esercizio (g)  | Totale residui attivi<br>al 31/12/2024<br>(h=e+g)  |
|----------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 520.314,60                                   | 519.389,60                   | 925,00                                 | 925,00                            | 0,00                                           | 0,00%                      | 9.576,00                              | 9.576,00                                           |
| Residui passivi al al<br>1° gennaio 2024 (a) | Pagati al<br>31/12/2024 (b)  | Residui ancora da<br>pagare (c=a-b)    | Radiazione residui<br>passivi (d) | Residui passivi<br>ancora in essere<br>(e=c-d) | % da pagare (f=e/a)        | Residui passivi<br>dell'esercizio (g) | Totale residui<br>passivi al<br>31/12/2024 (h=e+g) |
| 1.806.618,95                                 | 1.589.399,35                 | 217.219,60                             | 0,00                              | 217.219,60                                     | 12,02%                     | 1.307.012,05                          | 1.524.231,65                                       |

I residui attivi (€ 9.576,00) tutti di pertinenza dell'esercizio 2024 si riferiscono, esclusivamente, ai proventi dalla vendita di biglietti; i residui passivi (€ 1.524.231,65) di maggiore ammontare attengono, principalmente, ai compensi del Collegio dei revisori dei conti (€ 95.391,06), alla manutenzione ordinaria e riparazione impianti e macchine (€ 112.288,67), alle manifestazioni culturali (€ 324.814,24), alle altre prestazioni professionali (€ 169.453,27), ai servizi ALES (€ 217.894,21) e al recupero, restauro, adeguamento e manutenzione straordinaria di beni immobili e allestimenti museali (€ 239.744,91).

Ad oggi non sono stati incassati residui attivi e sono stati pagati residui passivi per € 784.188,84.

### SITUAZIONE ECONOMICA PATRIMONIALE

Sono stati predisposti, sia lo Stato patrimoniale che presenta il pareggio tra Attivo e Passivo, sia il Conto economico, che espone un avanzo economico di € 565.538,58.





## Ministero della Cultura

### MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

| Dati economici-patrimoniali | 2023         | 2024          | variazioni    | %        |
|-----------------------------|--------------|---------------|---------------|----------|
| Attivo patrimoniale         | 2.991.069,72 | 15.996.378,70 | 13.005.308,98 | 434,80%  |
| Passivo patrimoniale        | 2.991.069,72 | 15.996.378,70 | 13.005.308,98 | 434,80%  |
| di cui Patrimonio netto     | 694.221,91   | 1.259.760,49  | 565.538,58    | 81,46%   |
| Utile di esercizio          | -46.811,10   | 565.538,58    | 612.349,68    | 1308,13% |

La situazione patrimoniale viene rappresentata nella seguente tabella:

| ATTIVITA'                                          | 01/01/2024   | Variazioni    | 31/12/2024    |
|----------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|
| A) Credito verso lo Stato                          |              |               |               |
| B) Immobilizzazioni                                |              |               |               |
| C) Attivo circolante                               |              |               |               |
| II) Crediti                                        | 520.314,60   | -510.738,60   | 9.576,00      |
| IV) Disponibilità liquide                          | 2.470.755,12 | 13.516.047,58 | 15.986.802,70 |
| Totale attivo circolante                           | 2.991.069,72 | 13.005.308,98 | 15.996.378,70 |
| D) Ratei e risconti                                |              |               |               |
| TOTALE ATTIVO                                      | 2.991.069,72 | 13.005.308,98 | 15.996.378,70 |
| PASSIVITA'                                         | 01/01/2024   | Variazioni    | 31/12/2024    |
| A) Patrimonio netto                                |              |               |               |
| VIII) Avanzo economico portati a nuovo             | 741.033,01   | -46.811,10    | 694.221,91    |
| IX) Avanzo economico de'esercizio                  | -46.811,10   | 612.349,68    | 565.538,58    |
| Totale patrimonio netto                            | 694.221,91   | 565.538,58    | 1.259.760,49  |
| B) Fondi rischi ed oneri                           |              |               |               |
| C) Trattamento di fine rapporto                    |              |               |               |
| D) Debiti                                          |              |               |               |
| I) Debiti                                          | 1.806.618,92 | -282.387,30   | 1.524.231,62  |
| Totale debiti                                      | 1.806.618,92 | -282.387,30   | 1.524.231,62  |
| E) Ratei e risconti e contributi agli investimenti |              |               |               |
| 2) Risconti passivi                                | 140.640,54   | -122.417,28   | 18.223,26     |
| 3) Contributi agli investimenti                    | 349.588,35   | 12.844.574,98 | 13.194.163,33 |
| Totale ratei e risconti                            | 490.228,89   | 12.722.157,70 | 13.212.386,59 |
| TOTALE PASSIVO                                     | 2.991.069,72 | 13.005.308,98 | 15.996.378,70 |

Il valore delle immobilizzazioni non è valorizzato in quanto i beni dell'Ente appartengono al patrimonio dello Stato e sono concessi in uso al Museo autonomo e per tali beni si osservano le disposizioni sull'amministrazione del patrimonio e sulla contabilità generale dello Stato, nonché quelle emanate in merito dal Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato.

I beni mobili del Museo sono regolarmente registrati a cura del consegnatario sul sistema gestionale INIT. Per quanto concerne la rendicontazione e la variazione per l'anno 2024 del materiale considerato immobile per beni storico-artistici (Mod. 15 C.G.) con relativa consistenza patrimoniale, questo (come da allegato), risulta possedere una consistenza iniziale pari a € 33.064.970,53 con una variazione in aumento nell'anno 2024 per € 762.085,75 con relativo saldo finale pari ad € 33.827.056,28.





## Ministero della Cultura

### MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Il valore dei crediti, pari a € 9.576,00 per “Crediti verso clienti e utenti” corrispondono ai residui attivi del Rendiconto finanziario;

Le disponibilità liquide, pari a € 15.986.802,70 corrispondono alla consistenza di cassa evidenziata nella situazione amministrativa.

Il patrimonio netto, pari a € 1.259.760,49 aumenta per un importo pari al risultato positivo evidenziato nel conto economico e corrisponde alla parte disponibile dell’avanzo di amministrazione.

Il valore dei debiti, pari a € 1.524.231,62 (€ 12.124,49 per debiti tributari, € 68.709,02 verso lo Stato ed altre amministrazioni, € 136.665,35 verso altri soggetti per prestazioni dovute e € 1.306.732,76 debiti diversi) corrispondono ai residui passivi del Rendiconto finanziario.

I risconti passivi, pari a € 18.223,26 si riferiscono ai fondi MIC per la convenzione salute e sicurezza; i contributi agli investimenti da Stato e da altre amministrazioni, pari a € 13.194.163,33 corrispondono ai fondi vincolati per investimenti. Entrambi gli importi sono confluito nell’avanzo di amministrazione (€ 13.212.386,59).

#### Conto economico

Il conto economico evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione secondo criteri di competenza economica e presenta i seguenti valori:

| CONTO ECONOMICO                                       |                   |                   |
|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Descrizione                                           | 2023              | 2024              |
| A) Valore della produzione                            | 2.595.388,19      | 2.578.048,83      |
| B) Costi di produzione                                | 2.654.823,96      | 2.011.585,32      |
| <b>Differenza tra valore e costi della produzione</b> | <b>-59.435,77</b> | <b>566.463,51</b> |
| C) Proventi e oneri finanziari                        | 0,00              | 0,07              |
| D) Rettifiche di valore di attività finanziarie       | 0,00              | 0,00              |
| E) Proventi e oneri straordinari                      | 12.624,67         | -925,00           |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                  | <b>-46.811,10</b> | <b>565.538,58</b> |
| Imposte dell'esercizio                                | 0,00              | 0,00              |
| <b>Avanzo/Disavanzo economico</b>                     | <b>-46.811,10</b> | <b>565.538,58</b> |

Il valore della produzione è dato dai proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e servizi (€ 707.889,49) e dagli altri ricavi e proventi (€ 1.870.159,34).

I costi della produzione attengono alle materie prime, sussidiarie, consumo e merci (€ 7.060,75), ai servizi (€ 1.874.978,48), al godimento di terzi (€ 7.616,33), ai costi per il personale (€ 25.958,40), ai trasferimenti passivi e contributi (€ 89.564,02) e agli altri oneri di gestione (€ 6.407,34).





## Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

### ATTIVITA' DI VIGILANZA

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche previste dalla vigente normativa, durante le quali si è potuto verificare la corretta tenuta della contabilità.

Sulla base dei controlli svolti è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, e non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali.

### Rispetto delle norme di contenimento della spesa pubblica

Al riguardo, il Collegio dei revisori rappresenta che l'Ente non è sottoposta alle norme di contenimento della spesa pubblica per quanto disposto dall'articolo 1, comma 804, della legge n. 145/2018 *"Gli istituti e i musei dotati di autonomia speciale del Ministero per i beni e le attività culturali di cui all'articolo 30, commi 2 e 3, del regolamento di cui al decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 29 agosto 2014, n. 171, pongono in essere processi per assicurare una più efficace realizzazione degli obiettivi istituzionali perseguiti, volti a garantire maggiori entrate proprie a decorrere dall'anno 2019; a tal fine agli stessi non si applicano le norme di contenimento delle spese previste a legislazione vigente."*

### Indicatore di tempestività dei pagamenti

Il Collegio ha riscontrato che sul sito istituzionale dell'Ente, Amministrazione trasparente – Pagamenti dell'amministrazione, sono pubblicati i dati relativi:

- all'indicatore di tempestività dei pagamenti (quarto trimestre 2024) che indica un anticipo nei pagamenti pari a 16,37 giorni;
- all'indicatore di tempestività dei pagamenti (esercizio 2024) che indica un ritardo nei pagamenti pari a 12,79 giorni;
- all'ammontare complessivo dei debiti che indicata un importo di € 189.598,03 e 24 imprese fornitrici.

In merito al prospetto nel quale sono indicati l'importo dei pagamenti relativi alle transazioni commerciali considerati ai fini del calcolo dell'indice annuale di tempestività dei pagamenti –



MINISTERO  
DELLA  
CULTURA

Musei Nazionali di Bologna – Direzione regionale Musei Nazionali Emilia-Romagna  
Via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna – Tel. 051/4209411 – Fax 051/4209451  
PEC: pin-bo@pec.cultura.gov.it; PEO: pin-bo@cultura.gov.it  
<http://www.pinacotecanologna.beniculturali.it>



## *Ministero della Cultura*

### MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

considerato che nel documento sono esposti sia pagamenti effettuati con un anticipo di oltre 70 giorni, sia pagamenti effettuati con ritardo di oltre 100 giorni (anche 310 giorni) – si rinvia a quanto rappresentato dall'ente nella relazione al Rendiconto 2024.

Per quanto attiene all'ammontare complessivo dello *stock* di debiti commerciali residui, scaduti e non pagati alla fine dell'esercizio precedente, si rammenta che lo stesso deve essere trasmesso alla DG-Bilancio nonché spiegate le motivazioni dei ritardi.

### CONCLUSIONI

Il Collegio, visti i risultati delle verifiche eseguite, attestata la corrispondenza del Rendiconto generale alle risultanze contabili, verificata l'esistenza delle attività e passività e della loro corretta esposizione in bilancio, nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio, verificata la correttezza dei risultati finanziari, economici e patrimoniali della gestione, nonché l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e dei relativi allegati, accertato il conseguimento dell'equilibrio di bilancio, esprime parere favorevole all'approvazione del Rendiconto generale dell'esercizio 2024 da parte del Consiglio di Amministrazione.

Letto, confermato e sottoscritto.

#### **Il Collegio dei Revisori dei conti**

Dott.ssa Balbina Cuceli

Dott.ssa Giorgia Panfili

Dott. Claudio Marcantognini



MINISTERO  
DELLA  
CULTURA

Musei Nazionali di Bologna – Direzione regionale Musei Nazionali Emilia-Romagna

Via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna – Tel. 051/4209411 – Fax 051/4209451

PEC: pin-bo@pec.cultura.gov.it; PEO: pin-bo@cultura.gov.it

<http://www.pinacotecanologna.beniculturali.it>